

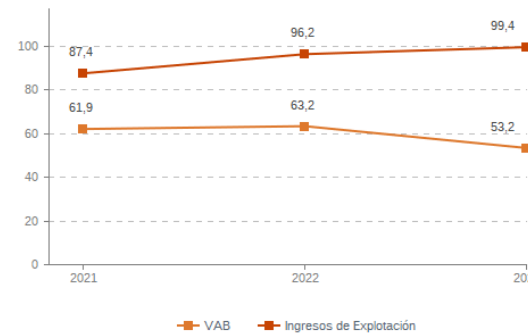
## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: Clubes deportivos

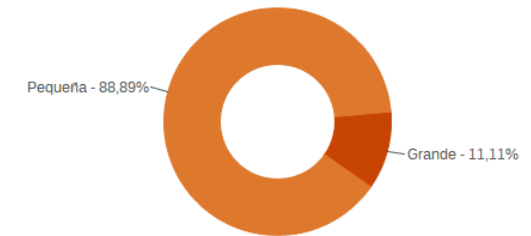
#### ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
<b>Empresas</b> 9	<b>0,49%</b>
<b>Ingresos</b> 99,4 mill. euros	<b>4,41%</b>
<b>VAB</b> 53,2 mill. euros	<b>6,00%</b>
<b>Empleos</b> 439	<b>1,96%</b>

#### Evolución del VAB y de los Ingresos Agregado, mill. euros (2021-2023)



#### Estructura empresarial (2023)



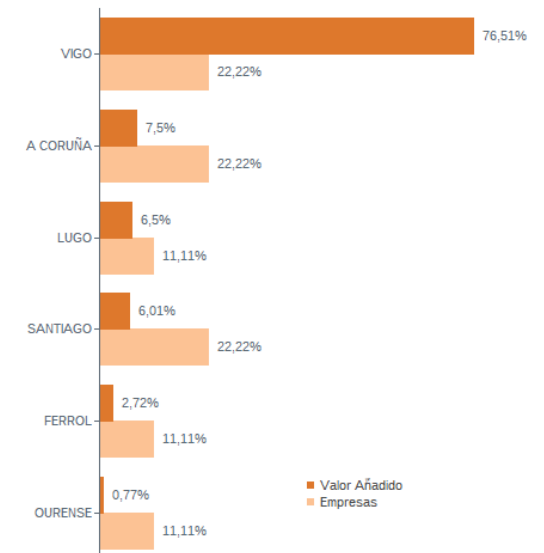
#### Principales datos económicos

Medianas	2021	2022	2023
Variación de los ingresos de explotación	-8,11%	7,32%	6,20%
Variación del valor añadido bruto	-1,40%	2,06%	-1,56%
Rotación de activos	0,53	0,45	0,63
Margen de explotación	-16,47%	2,64%	4,84%
Rentabilidad económica	-9,84%	1,48%	1,03%
Rentabilidad financiera	1,47%	1,68%	1,01%
Coste de la deuda	1,79%	1,74%	2,12%
Apalancamiento	-0,11	-0,01	-0,05
Empleo (media agregada)	47	47	49
Ingresos por empleado (€)	85.505	83.829	89.697
Valor añadido bruto por empleado (€)	48.169	46.131	45.412
Coste medio por empleado (€)	61.955	56.685	54.223

#### Distribución geográfica (2023) Por provincia

Provincia	Empresas	VAB (mill. euros)
<b>A CORUÑA</b>	<b>5</b>	<b>8,6</b>
<b>LUGO</b>	<b>1</b>	<b>3,5</b>
<b>OURENSE</b>	<b>1</b>	<b>0,4</b>
<b>PONTEVEDRA</b>	<b>2</b>	<b>40,7</b>

#### Por comarca



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: Clubes deportivos

#### RANKING EMPRESAS 2023

##### Por ingresos

##### VAB

##### Ingresos

1- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	40.605,4 mil. €	72.931,2 mil. €
2- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	3.808,8 mil. €	9.871,0 mil. €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	3.462,0 mil. €	8.486,4 mil. €
4- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	2.947,8 mil. €	4.115,3 mil. €
5- RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	1.445,8 mil. €	2.438,4 mil. €
6- REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	409,3 mil. €	647,9 mil. €
7- CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	181,6 mil. €	358,8 mil. €
8- CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	122,4 mil. €	341,5 mil. €

##### Por VAB

##### VAB

##### Ingresos

1- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	40.605,4 mil. €	72.931,2 mil. €
2- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	3.808,8 mil. €	9.871,0 mil. €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	3.462,0 mil. €	8.486,4 mil. €
4- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	2.947,8 mil. €	4.115,3 mil. €
5- RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	1.445,8 mil. €	2.438,4 mil. €
6- REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	409,3 mil. €	647,9 mil. €
7- REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	250,7 mil. €	256,7 mil. €
8- CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	181,6 mil. €	358,8 mil. €

##### Por empleo

##### Nº empleados

##### Ingresos por empleado

##### VAB por empleado

1- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	138	71.529 €	27.600 €
2- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	135	540.231 €	300.780 €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	75	113.152 €	46.159 €
4- RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	40	60.959 €	36.144 €
5- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	28	146.975 €	105.279 €
6- REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	12	53.990 €	34.105 €
7- CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	6	56.914 €	20.400 €
8- CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	4	89.697 €	45.412 €

## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

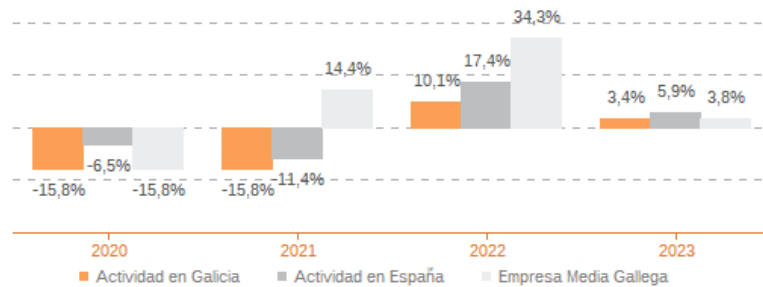
### Actividad: Clubes deportivos

#### ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega  
Para una muestra homogénea a 5 años

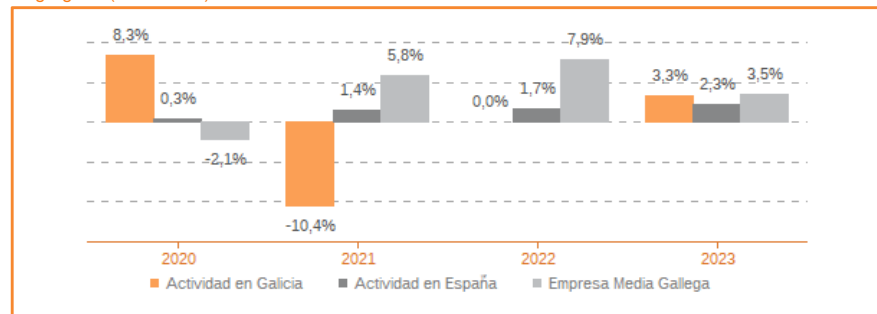
#### Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2020-2023)



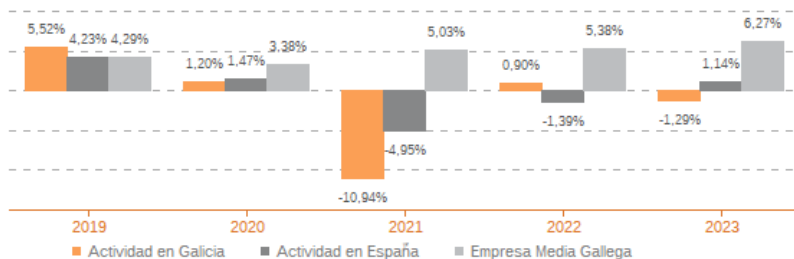
#### Tasa de variación del empleo

Agregado (2020-2023)



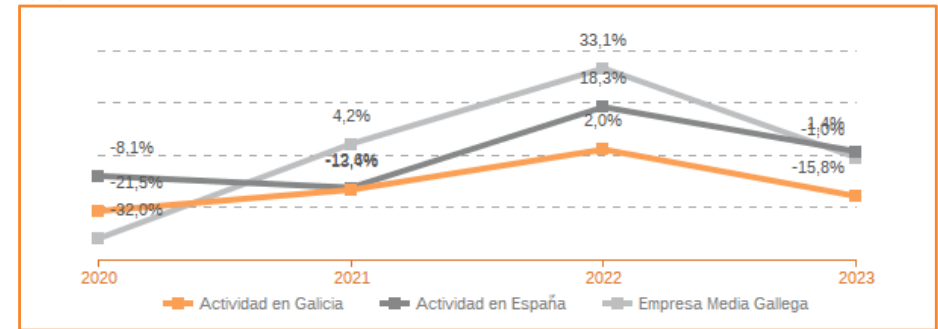
#### Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2020-2023)



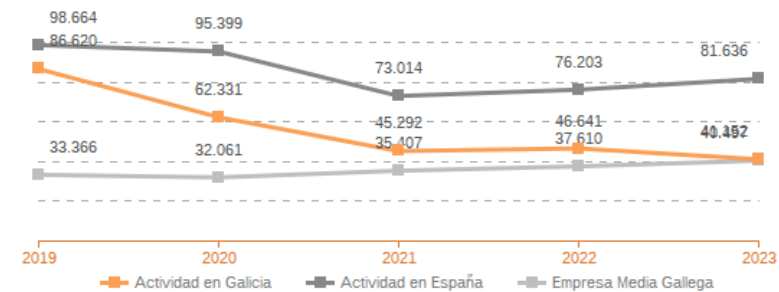
#### Tasa de variación del VAB

Agregado (2020-2023)



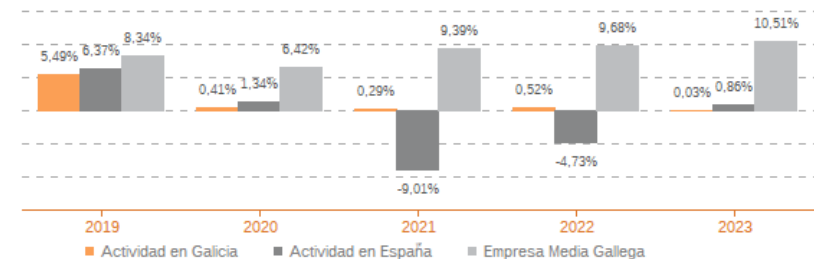
#### Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2019-2023)



#### Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2020-2023)



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: Clubes deportivos

#### LIDERES DE LA ACTIVIDAD

##### Operaciones, inversión y financiación\*

	Líder	2023	Diferencia sector
Consumos de explotación	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	0,03%	-3,32
Valor añadido bruto (VAB)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	97,66%	+41,98
Gastos de personal	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	9,09%	-52,82
Resultado de explotación (EBIT)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	30,14%	+25,30
Resultado financiero	OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	-0,57%	+2,53
Resultado del ejercicio	REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	6,95%	+6,36
Activo no corriente	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	99,34%	+27,65
Inmovilizado intangible	RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	192,88%	+183,17
Activo corriente	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	91,59%	+63,28
Patrimonio neto	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	86,59%	+44,63
Pasivo no corriente	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	2,61%	-38,04
Pasivo corriente	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	5,52%	-14,48

\* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

##### Ratios de rentabilidad

	Líder	2023	Diferencia sector
Rentabilidad económica	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	6,51%	+5,48
Rentabilidad financiera	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	8,65%	+7,64
Margen	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	30,14%	+25,30

##### Ratios de liquidez

	Líder	2023	Diferencia sector
Liquidez	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	7,13	+6,16
Liquidez inmediata	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	7,13	+6,19
Fondo de maniobra/inversión	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	85,97%	+44,86
Solidez	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	5,38	+4,84

##### Solvencia

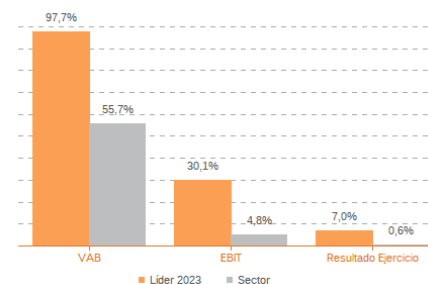
	Líder	2023	Diferencia sector
Endeudamiento	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	0,15	-0,76
Calidad de la deuda	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	87,16%	+73,04
Solvencia total	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	7,46	+5,74

##### Eficiencia y estructura de costes

	Líder	2023	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	300.780	+255.368
Ingresos por empleado (€)	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	540.231	+450.534
Periodo medio de cobro (días)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	0	-85
Periodo medio de pago (días)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	15.260	+14.952
Rotación de existencias	REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	225,39	+221,52
Rotación de activos	OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	1,33	+0,70
Coste de la deuda	OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO, SAD	1,07%	-1,05
Coste por empleado (€)	CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.	14.179	-40.044

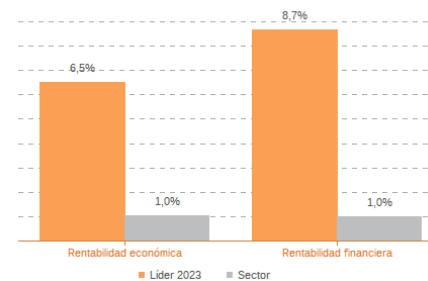
Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de resultados (2023)



Valor añadido bruto (VAB):  
REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.  
Resultado de explotación (EBIT):  
REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.  
Resultado del ejercicio:  
REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.

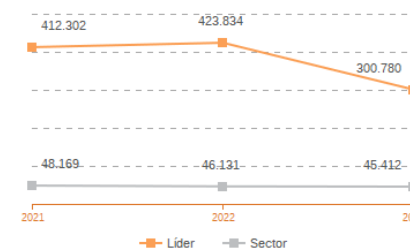
#### Comparación de rentabilidades (2023)



Rentabilidad económica:  
CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.  
Rentabilidad financiera:  
CLUB BALONCESTO CAÑADA, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación del VAB por empleado (2021-2023)

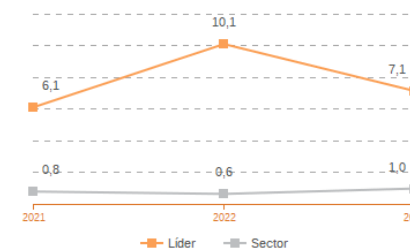


##### Líderes

2021: REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.  
2022: REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.  
2023: REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de la liquidez (2021-2023)



##### Líderes

2021: CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL  
2022: CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL  
2023: CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL

**Sistema Productivo:** Turismo, viajes y ocio

**Actividad:** Clubes deportivos

---

**INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\***

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Fortaleza Financiera--Gacela--Generadora de Riqueza--Global--Innovadora—Circular--Empresa Igual en Género--Gestión del Talento

**Sistema Productivo:** Turismo, viajes y ocio

**Actividad:** **Clubes deportivos**

---

**INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\***

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Fortaleza Financiera--Gacela--Generadora de Riqueza--Global--Innovadora—Circular--Empresa Igual en Género--Gestión del Talento