

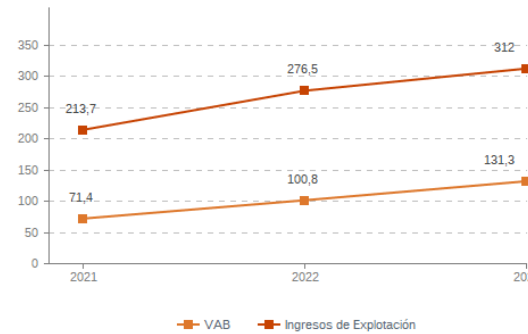
## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

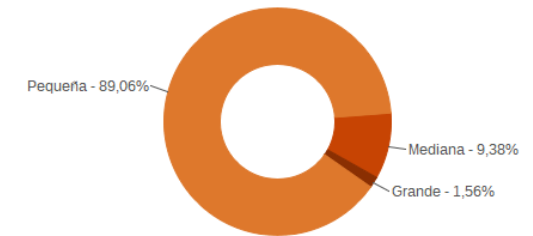
#### ESTUDIO GLOBAL

|                                      | Peso en el SPS |
|--------------------------------------|----------------|
| <b>Empresas</b><br>64                | <b>3,45%</b>   |
| <b>Ingresos</b><br>312,0 mill. euros | <b>13,79%</b>  |
| <b>VAB</b><br>131,3 mill. euros      | <b>14,71%</b>  |
| <b>Empleos</b><br>1.534              | <b>6,79%</b>   |

**Evolución del VAB y de los Ingresos**  
Agregado, mill. euros (2021-2023)



**Estructura empresarial**  
(2023)



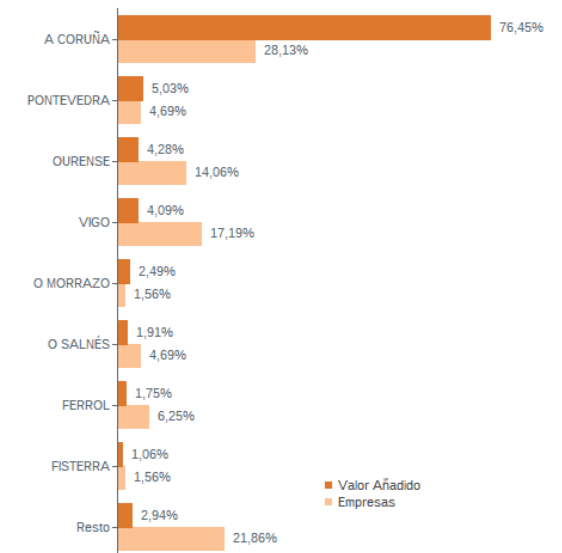
#### Principales datos económicos

| Medianas                                 | 2021    | 2022    | 2023    |
|--|---------|---------|---------|
| Variación de los ingresos de explotación | 23,48%  | 35,25%  | 5,25%   |
| Variación del valor añadido bruto        | 66,30%  | 27,51%  | 11,00%  |
| Rotación de activos                      | 0,77    | 1,06    | 0,98    |
| Margen de explotación                    | 8,51%   | 9,30%   | 12,01%  |
| Rentabilidad económica                   | 5,42%   | 8,53%   | 11,66%  |
| Rentabilidad financiera                  | 8,50%   | 11,11%  | 13,20%  |
| Coste de la deuda                        | 2,01%   | 2,76%   | 2,51%   |
| Apalancamiento                           | 0,02    | 0,06    | 0,08    |
| Empleo (media agregada)                  | 23      | 24      | 25      |
| Ingresos por empleado (€)                | 141.042 | 178.452 | 181.094 |
| Valor añadido bruto por empleado (€)     | 44.770  | 51.569  | 56.288  |
| Coste medio por empleado (€)             | 23.412  | 27.925  | 31.365  |

#### Distribución geográfica (2023)

| Por provincia     | Empresas  | VAB                      |
|-------------------|-----------|--------------------------|
| <b>A CORUÑA</b>   | <b>27</b> | <b>106,2</b> mill. euros |
| <b>LUGO</b>       | <b>6</b>  | <b>0,9</b> mill. euros   |
| <b>OURENSE</b>    | <b>11</b> | <b>5,9</b> mill. euros   |
| <b>PONTEVEDRA</b> | <b>20</b> | <b>18,3</b> mill. euros  |

#### Por comarca



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### RANKING EMPRESAS 2023

##### Por ingresos

|   | VAB             | Ingresos         |
|---|-----------------|------------------|
| 1- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.                | 59.401,0 mil. € | 102.215,0 mil. € |
| 2- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.       | 12.012,6 mil. € | 23.907,0 mil. €  |
| 3- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A. | 8.628,3 mil. €  | 20.382,5 mil. €  |
| 4- SPORTIUM APUESTAS GALICIA, S.L.          | 1.047,4 mil. €  | 18.881,2 mil. €  |
| 5- COMAR CORUÑA, S.L.U.                     | 7.127,5 mil. €  | 18.196,0 mil. €  |
| 6- GESTION DE APUESTAS GALLEGAS, S.L.       | 1.349,7 mil. €  | 15.686,9 mil. €  |
| 7- RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.               | 5.194,0 mil. €  | 15.070,8 mil. €  |
| 8- EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.                | 4.685,5 mil. €  | 9.120,8 mil. €   |

##### Por VAB

|   | VAB             | Ingresos         |
|---|-----------------|------------------|
| 1- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.                | 59.401,0 mil. € | 102.215,0 mil. € |
| 2- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.       | 12.012,6 mil. € | 23.907,0 mil. €  |
| 3- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A. | 8.628,3 mil. €  | 20.382,5 mil. €  |
| 4- COMAR CORUÑA, S.L.U.                     | 7.127,5 mil. €  | 18.196,0 mil. €  |
| 5- RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.               | 5.194,0 mil. €  | 15.070,8 mil. €  |
| 6- EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.                | 4.685,5 mil. €  | 9.120,8 mil. €   |
| 7- IGLESIAS MORRAZO, S.A.U.                 | 3.265,8 mil. €  | 8.978,7 mil. €   |
| 8- ROYAL CORUÑA, S.A.                       | 1.835,9 mil. €  | 3.605,5 mil. €   |

##### Por empleo

|   | Nº empleados | Ingresos por empleado | VAB por empleado |
|---|--------------|-----------------------|------------------|
| 1- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.                | 508          | 201.211 €             | 116.931 €        |
| 2- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A. | 153          | 133.219 €             | 56.394 €         |
| 3- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.       | 101          | 236.703 €             | 118.937 €        |
| 4- CASINO DE LA TOJA, S.A.                  | 85           | 54.701 €              | 15.088 €         |
| 5- COMAR CORUÑA, S.L.U.                     | 74           | 245.891 €             | 96.318 €         |
| 6- IGLESIAS MORRAZO, S.A.U.                 | 66           | 136.041 €             | 49.482 €         |
| 7- EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.                | 41           | 222.459 €             | 114.282 €        |
| 8- CASINO DEL ATLANTICO, S.A.               | 31           | 87.616 €              | 41.045 €         |

## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

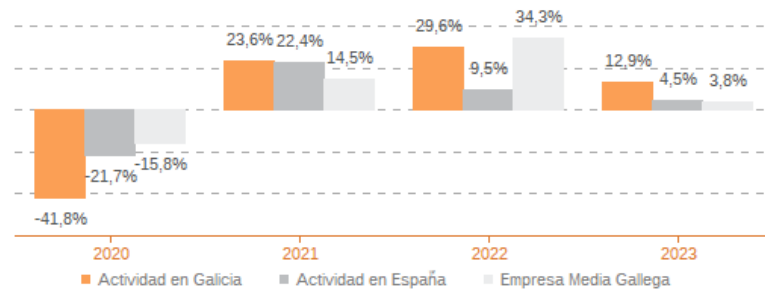
### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega  
Para una muestra homogénea a 5 años

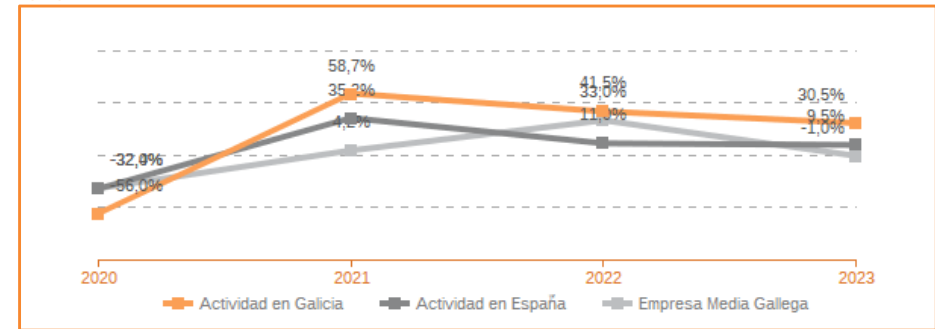
#### Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2020-2023)



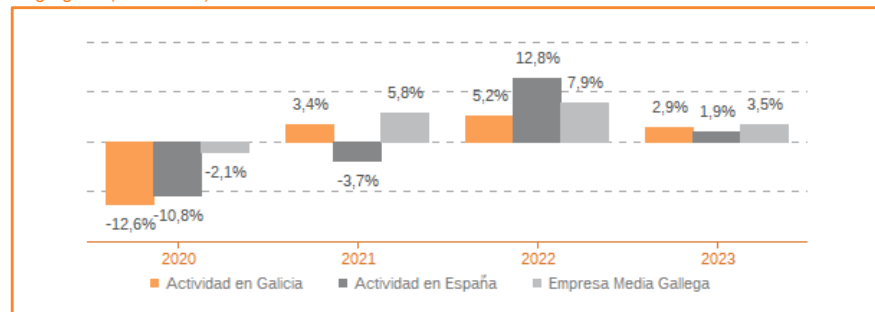
#### Tasa de variación del VAB

Agregado (2020-2023)



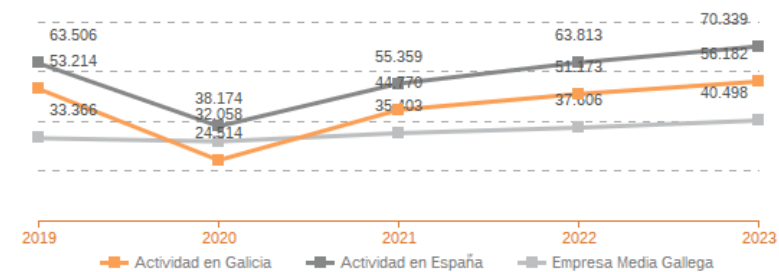
#### Tasa de variación del empleo

Agregado (2020-2023)



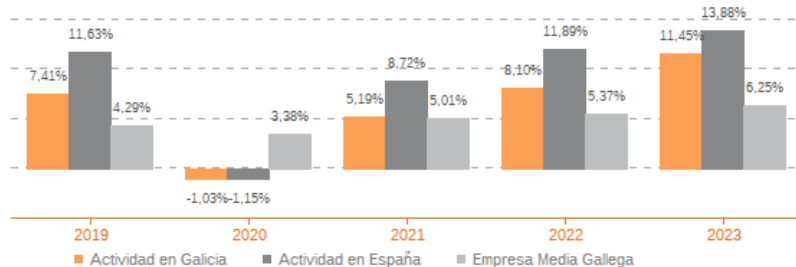
#### Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2019-2023)



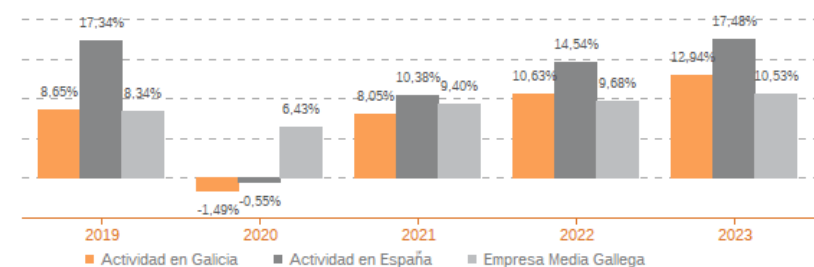
#### Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2020-2023)



#### Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2020-2023)



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: Juegos de azar y apuestas

#### LÍDERES DE LA ACTIVIDAD

##### Operaciones, inversión y financiación\*

|                                 | Líder                                    | 2023   | Diferencia sector |
|---------------------------------|--|--------|-------------------|
| Consumos de explotación         | SALON BRASIL, S.L.                       | 0,01%  | -2,81             |
| Valor añadido bruto (VAB)       | JUKA SALVATERRA, S.R.L.                  | 79,92% | +45,40            |
| Gastos de personal              | EOMA, S.L.                               | 0,99%  | -15,56            |
| Resultado de explotación (EBIT) | JUKA SALVATERRA, S.R.L.                  | 53,20% | +41,19            |
| Resultado financiero            | CASINO DEL ATLANTICO, S.A.               | 19,38% | +19,55            |
| Resultado del ejercicio         | JUKA SALVATERRA, S.R.L.                  | 40,96% | +32,04            |
| Activo no corriente             | LUCKIA GAMING GROUP, S.A.                | 93,66% | +37,02            |
| Inmovilizado intangible         | RECREATIVOS JORMA, S.L.                  | 49,55% | +45,50            |
| Activo corriente                | GALBINSIA, S.A.U.                        | 99,02% | +55,66            |
| Patrimonio neto                 | RECREATIVOS TEUCRO, S.A.                 | 98,00% | +27,23            |
| Pasivo no corriente             | MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A. | 0,00%  | -10,71            |
| Pasivo corriente                | RECREATIVOS TEUCRO, S.A.                 | 1,72%  | -15,06            |

\* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

##### Ratios de rentabilidad

|                         | Líder                   | 2023   | Diferencia sector |
|-------------------------|-------------------------|--------|-------------------|
| Rentabilidad económica  | CASEPO, S.A.            | 71,25% | +59,59            |
| Rentabilidad financiera | ELECTRONICOS ERMA, S.A. | 78,42% | +65,22            |
| Margen                  | JUKA SALVATERRA, S.R.L. | 53,20% | +41,19            |

##### Ratios de liquidez

|                             | Líder                    | 2023   | Diferencia sector |
|-----------------------------|--------------------------|--------|-------------------|
| Liquidez                    | RECREATIVOS TEUCRO, S.A. | 54,23  | +52,31            |
| Liquidez inmediata          | RECREATIVOS TEUCRO, S.A. | 54,23  | +52,33            |
| Fondo de maniobra/inversión | RECREATIVOS TEUCRO, S.A. | 98,16% | +24,79            |
| Solidez                     | GALBINSIA, S.A.U.        | 89,86  | +88,74            |

##### Solvencia

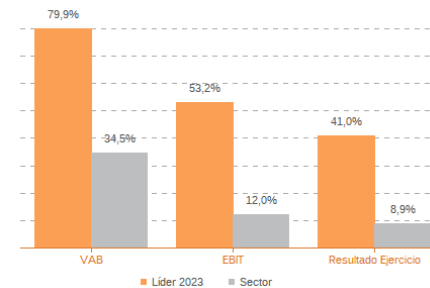
|                     | Líder                    | 2023    | Diferencia sector |
|---------------------|--------------------------|---------|-------------------|
| Endeudamiento       | RECREATIVOS TEUCRO, S.A. | 0,02    | -0,31             |
| Calidad de la deuda | GALBINSIA, S.A.U.        | 100,00% | +12,52            |
| Solvencia total     | RECREATIVOS TEUCRO, S.A. | 49,88   | +46,46            |

##### Eficiencia y estructura de costes

|                               | Líder                              | 2023      | Diferencia sector |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------|
| VAB por empleado (€)          | EOMA, S.L.                         | 377.020   | +320.732          |
| Ingresos por empleado (€)     | SPORTIUM APUESTAS GALICIA, S.L.    | 2.097.911 | +1.916.817        |
| Periodo medio de cobro (días) | RECREATIVOS TEUCRO, S.A.           | 0         | -2                |
| Periodo medio de pago (días)  | RECREATIVOS VAYGA, S.L.            | 1.018     | +960              |
| Rotación de existencias       | UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A. | 1.454,25  | +1.440,18         |
| Rotación de activos           | ANABINSER, S.A.                    | 10,12     | +9,14             |
| Coste de la deuda             | RECREATIVOS ISAAC, S.L.            | 0,00%     | -2,51             |
| Coste por empleado (€)        | EOMA, S.L.                         | 10.803    | -20.562           |

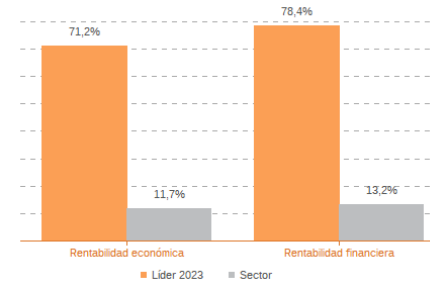
Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de resultados (2023)



Valor añadido bruto (VAB):  
JUKA SALVATERRA, S.R.L.  
Resultado de explotación (EBIT):  
JUKA SALVATERRA, S.R.L.  
Resultado del ejercicio:  
JUKA SALVATERRA, S.R.L.

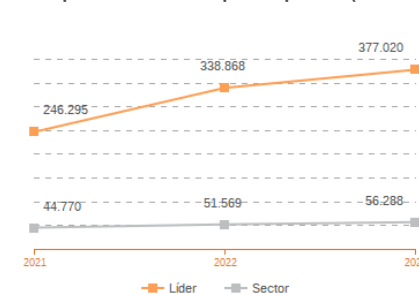
#### Comparación de rentabilidades (2023)



Rentabilidad económica:  
CASEPO, S.A.  
Rentabilidad financiera:  
ELECTRONICOS ERMA, S.A.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

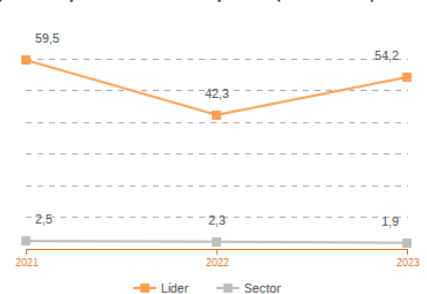
#### Comparación del VAB por empleado (2021-2023)



##### Líderes

2021: EOMA, S.L.  
2022: EOMA, S.L.  
2023: EOMA, S.L.

#### Comparación de la liquidez (2021-2023)



##### Líderes

2021: RECREATIVOS TEUCRO, S.A.  
2022: RECREATIVOS TEUCRO, S.A.  
2023: RECREATIVOS TEUCRO, S.A.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Fortaleza Financiera--Gacela--Generadora de Riqueza--Global--Innovadora--Circular--Empresa Igual en Género--Gestión del Talento



**6 empresas**

**9,38%**  
de las empresas de la  
actividad

**0,32%**  
de las empresas del  
sistema productivo

EGASA FERROL, S.A.  
EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.  
FISMARE, S.A.  
RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.  
SALON CASABLANCA, S.L.  
TUIMIL, S.L.



**5 empresas**

**7,81%**  
de las empresas de la  
actividad

**0,27%**  
de las empresas del  
sistema productivo

EGASA FERROL, S.A.  
EGASA SANTIAGO, S.L.  
FISMARE, S.A.  
JUKA SALVATERRA, S.R.L.  
PABLO SEIVANE VIOR, S.L.



**7 empresas**

**10,94%**  
de las empresas de la  
actividad

**0,38%**  
de las empresas del  
sistema productivo

COMAR CORUÑA, S.L.U.  
EGASA FERROL, S.A.  
EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.  
FISMARE, S.A.  
ROYAL CORUÑA, S.A.  
TUIMIL, S.L.  
UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.

**Sistema Productivo:** Turismo, viajes y ocio

**Actividad:** **Juegos de azar y apuestas**

---

**INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\***

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Fortaleza Financiera--Gacela--Generadora de Riqueza--Global--Innovadora—Circular--Empresa Igual en Género--Gestión del Talento